

Silvano Guelfi
Politecnico di Torino

Torino, 9 ottobre 2021



**Politecnico
di Torino**

Centri Revisione Puri Piemonte.
Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

1. Un Principio Economico Antico ed Ineludibile. La Congruità Economica

2. Obiettivo

3. Campione di Analisi

4. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011

5. Valutazione di Sintesi

6. Osservatorio di Mercato CRP

1. Un Principio Economico Antico ed Ineludibile. La Congruità Economica

Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

La continuità sana delle imprese, autentico motore del benessere del contesto sociale, si fonda sulla generazione e distribuzione di **utilità economica**.

La generazione e distribuzione di utilità economica si fonda, per l'impresa e per tutti i suoi interlocutori dai dipendenti all'erario ai consumatori finali, sulla **congrua remunerazione dei fattori produttivi** utilizzati per erogare il proprio servizio e sulla possibilità di proporre questi ultimi sul mercato ad un **prezzo equo/congruo**.

L'impossibilità di conseguire tale virtuosa relazione di congruità non può che condurre all'insoddisfazione di tutti gli interlocutori dell'impresa, dipendenti, erario, consumatori finali, etc. e al fallimento della stessa. Il risultato annunciato non è altro che la **desertificazione del sistema impresa e della generazione e distribuzione di utilità economica** dello stesso.

Una remunerazione è congrua quando consente di acquisire a condizioni di mercato i fattori produttivi necessari alla realizzazione delle specifiche di qualità dell'output, incluso il rischio d'impresa, effettuare gli investimenti necessari alla continuità e residuare un equo profitto. Per l'attività d'impresa privata nel sistema economico Italia si considera attualmente congrua una remunerazione compresa tra il 5,5% e il 6,0%.

"Ritenuto che l'espletamento delle revisioni da parte delle imprese di cui al citato articolo 80, comma 8, del decreto legislativo n. 285 del 1992 debba consentire alle stesse un equo utile, connesso con l'esercizio della loro attività"« (Decreto 161, 2 agosto 2007).

2. Obiettivo

Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

L'obiettivo dell'Analisi Economico Finanziaria 2020-2011 è valutare, attraverso l'utilizzo degli indicatori chiave di performance più opportuni e consolidati e l'analisi degli scostamenti elementari, l'evolversi delle condizioni di equilibrio economico e finanziario dei Centri di Revisione Puri.

L'obiettivo della Proiezione Economico Finanziaria 2020-2024 è valutare, attraverso l'utilizzo degli indicatori chiave di performance più opportuni e consolidati e l'analisi degli scostamenti elementari e in presenza di un non adeguamento della tariffa di revisione, l'evolversi delle condizioni di equilibrio economico e finanziario dei Centri di Revisione Puri.

3. Campione di Analisi

Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

Il Campione analizzato si riferisce a:

- Centri di Revisione Puri (senza attività di autoriparazione) configurati come Società di Capitali;
- della Regione Piemonte;
- i cui bilanci pubblici siano presenti per l'intero arco temporale 2020-2011;
- il Campione dei Centri di Revisione Puri analizzati rappresenta il 60% del totale Piemonte.

Si assume come prezzo unitario della revisione per il periodo analizzato un importo di costante di 45,00 euro.

4. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011

Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

L'Analisi Economico Finanziaria 2020-2011 si articola nelle seguenti fasi:

- a. riclassificazione dei dati dei bilanci d'esercizio 2020-2011 depositati;
- b. calcolo degli indicatori chiave di performance;
- c. identificazione quantitativa delle aree di indebolimento/rafforzamento gestionale.

Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

Riclassificazione Bilanci d'Esercizio: Conto Economico Normalizzato 2020-2011

Valori Economici %	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	Δ20/11
Variazione % Valore della Produzione	-9,6%	0,6%	-3,9%	0,6%	-2,2%	0,0%	-2,1%	3,5%	-3,7%	nd	-16,1%
Valore della Produzione	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	
Materie Prime	4,1%	3,9%	3,8%	3,8%	3,9%	3,8%	4,4%	3,7%	2,2%	2,2%	1,9%
Servizi	34,0%	33,9%	33,0%	32,6%	31,6%	32,8%	36,1%	35,5%	37,7%	39,3%	-5,3%
Godimento beni di terzi	11,3%	10,2%	10,8%	10,6%	10,7%	9,8%	9,6%	9,2%	9,4%	9,2%	2,1%
Oneri diversi	5,0%	5,2%	5,5%	5,8%	6,0%	5,8%	6,7%	7,0%	8,1%	6,7%	-1,7%
Valore Aggiunto	45,6%	46,9%	46,9%	47,2%	47,8%	47,9%	43,1%	44,6%	42,5%	42,6%	3,1%
Costo del Lavoro	36,3%	36,3%	36,7%	35,6%	36,6%	33,3%	31,5%	31,3%	30,8%	28,6%	7,7%
di cui Acc TFR	2,1%	1,9%	2,0%	1,9%	1,9%	1,7%	1,6%	1,5%	1,7%	1,6%	0,5%
Margine Operativo Lordo	11,5%	12,5%	12,1%	13,6%	13,0%	16,2%	13,3%	14,8%	13,4%	15,5%	-4,1%
Ammortamenti	4,4%	5,0%	5,2%	5,6%	5,9%	6,0%	5,4%	5,3%	4,8%	5,1%	-0,6%
Accantonamenti	2,1%	1,9%	2,0%	1,9%	2,3%	1,7%	1,6%	1,5%	1,7%	2,1%	0,0%
Risultato Operativo Lordo	4,9%	5,6%	5,0%	6,1%	4,8%	8,6%	6,2%	8,0%	7,0%	8,3%	-3,4%
Gestione Finanziaria	1,1%	1,0%	0,7%	0,8%	1,0%	2,0%	0,9%	1,0%	1,1%	0,8%	0,3%
Gestione Straordinaria	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	3,0%	0,6%	-0,4%	0,7%	-0,7%
Risultato ante imposte	3,9%	4,5%	4,2%	5,3%	3,8%	6,5%	2,3%	6,3%	6,3%	6,9%	-3,0%
Imposte	1,2%	1,2%	1,1%	1,6%	1,3%	2,0%	2,1%	2,8%	2,5%	3,1%	-1,8%
Risultato netto	2,7%	3,3%	3,1%	3,7%	2,6%	4,5%	0,2%	3,5%	3,8%	3,8%	-1,2%

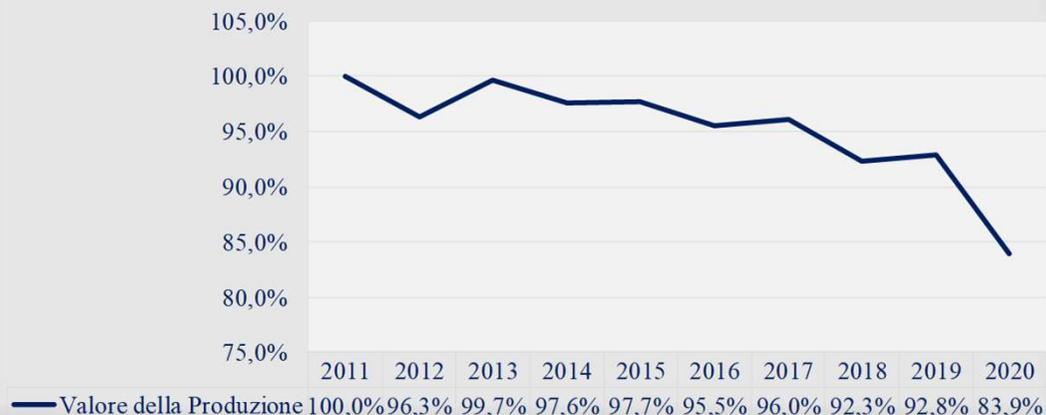
Il Valore della Produzione si riduce in 9 anni del **-16,1%** ossia del **-1,7%** medio annuo

- Il Valore Aggiunto migliora di +3,0 punti % (dal 42,6% al 45,6%) per la riduzione dei costi per servizi operata per attenuare gli effetti del blocco della tariffa e dell'incremento del costo del lavoro
- Il Margine Operativo Lordo peggiora, causa incremento costo del lavoro non compensato dal prezzo della revisione, di **-4,0 punti %** dal 15,5% al 11,5% (ossia del **-34,5%**)
- Il Risultato Netto peggiora di **-1,1 p%** dal 3,8% del 2011 al +2,7% del 2020.

Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

Il Valore della
Produzione si **riduce**
in 9 anni mediamente
del **-1,7 %** annuo:
2011= base 100
2020= 83,9%

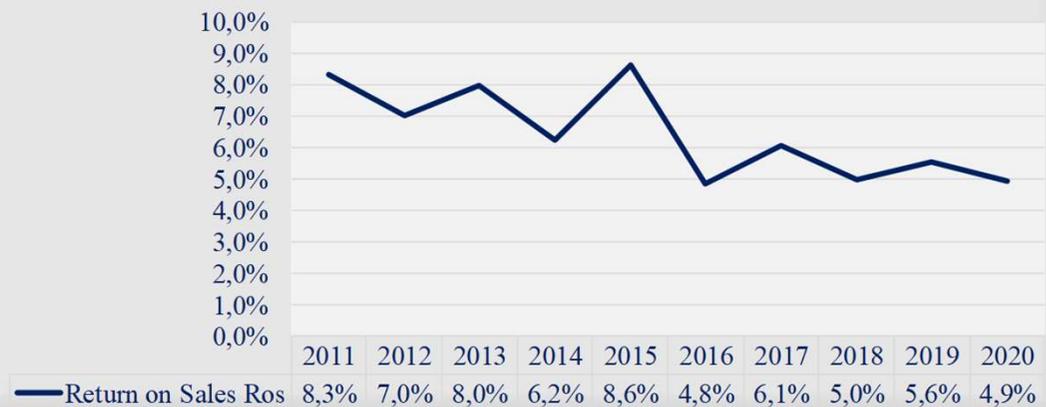
Centri di Revisione Puri - Valore della Produzione 2020-2011
con 2011=100



Riduzione pari al
-16,1% dal 2011

Rendimento del
Valore della
Produzione
in **Flessione**

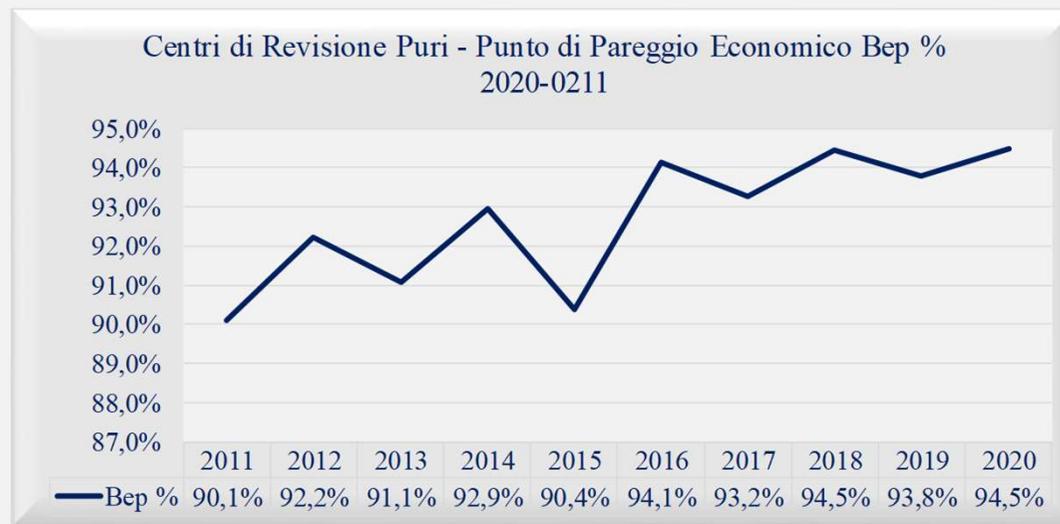
Centri di revisione Puri - Return on Sales Ros 2020-2011



Peggioramento
di **-3,4 p%**
(ossia del **-41,0%**)

Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

Struttura dei Costi Più Rigida



Peggioramento di **4,4 p%**

Nel 2020, i Centri Revisione Puri operano sino al **21/12** solo per coprire i costi operativi

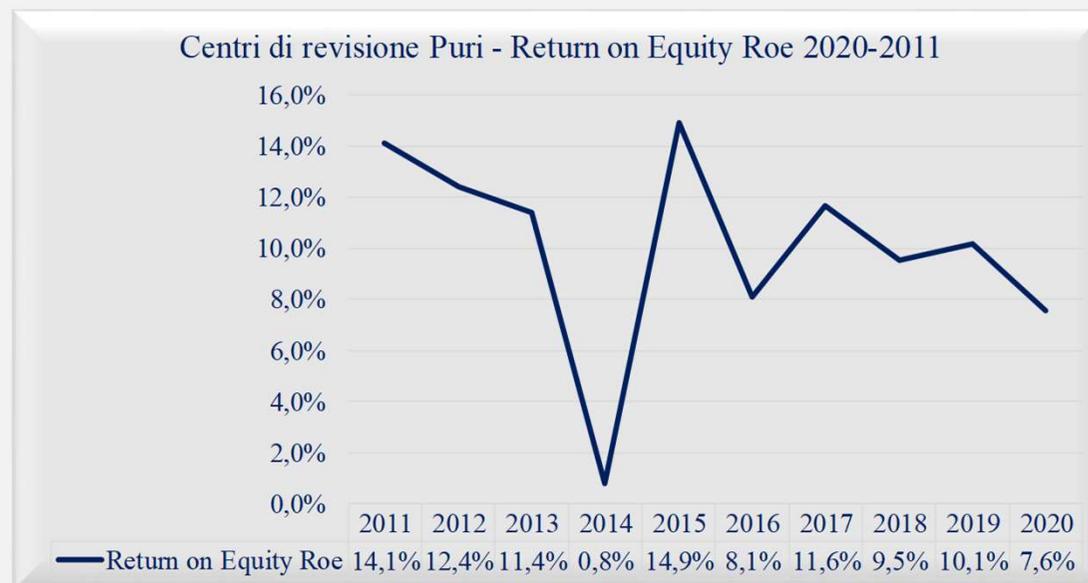
Valore Aggiunto generato da ogni euro di Costo del Lavoro in costante Flessione



Peggioramento da 0,49 a 0,26 (-0,23 pari al **-47,0%**)

Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

Rendimento del
Patrimonio Netto in
Flessione continua



Peggioramento
dal 14,1% del 2011 al
7,6% del 2020 **(-6,5**
p%)

Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

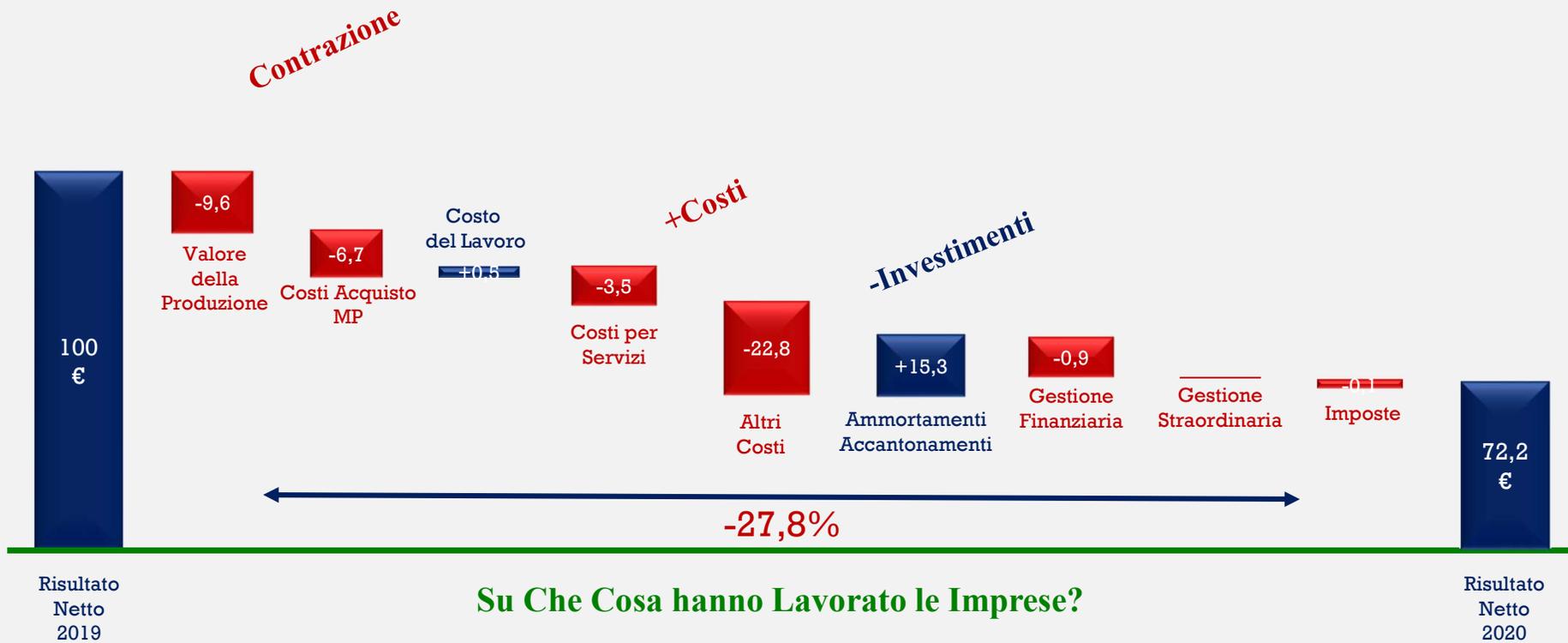
**2020
Vs
2019**

Analisi delle Determinanti Competitive	2020	2019	Contributo al Risultato Netto	Valutazione
Valore della Produzione	100,0%	100,0%	-9,6%	Negativa
Costi di Acquisto e Delta Magazzino	-4,1%	-3,9%	-6,7%	Negativa
Costo del Lavoro	-36,3%	-36,3%	0,5%	Negativa
Costi per Servizi	-34,0%	-33,9%	-3,5%	Negativa
Altri Costi	-16,2%	-15,4%	-22,8%	Negativa
Ammortamenti Accantonamenti	-4,4%	-5,0%	15,3%	Positiva
Gestione Finanziaria	-1,1%	-1,0%	-0,9%	Negativa
Gestione Straordinaria	0,0%	0,0%	0,0%	Nulla
Imposte	-1,2%	-1,2%	-0,1%	Negativa
Risultato Netto	2,7%	3,3%	-27,8%	Negativa

- Il Risultato Netto RN si riduce dal 2019 al 2020 del **-27,8%** e a parità di altre condizioni:
- la riduzione del Valore della Produzione ha peggiorato il RN del **-9,6%**;
- il Costo degli Acquisti ha contribuito ad un peggioramento del RN pari al **-6,7%**;
- la razionalizzazione del Costo del Lavoro ha contribuito positivamente sul RN per il **+0,5%**;
- i Costi per Servizi hanno influito negativamente sul RN per il **-3,5%**;
- gli Altri Costi (godimento beni di terzi ed altri oneri di gestione) hanno avuto un impatto negativo sul RN del **-22,8%**;
- gli Ammortamenti hanno impattato positivamente sul RN per il **+15,3%**;
- la Gestione Finanziaria ha contribuito negativamente sul RN per **-0,9%**;
- la Gestione Straordinaria non ha impattato sul RN;
- le Imposte hanno contribuito negativamente sul RN per **-0,1%**;

Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

Centri Revisione Puri 2020 vs 2019



➤ 100 euro di Risultato Netto del 2019 sono diventati 72,2 euro nel 2020 (-27,8%)

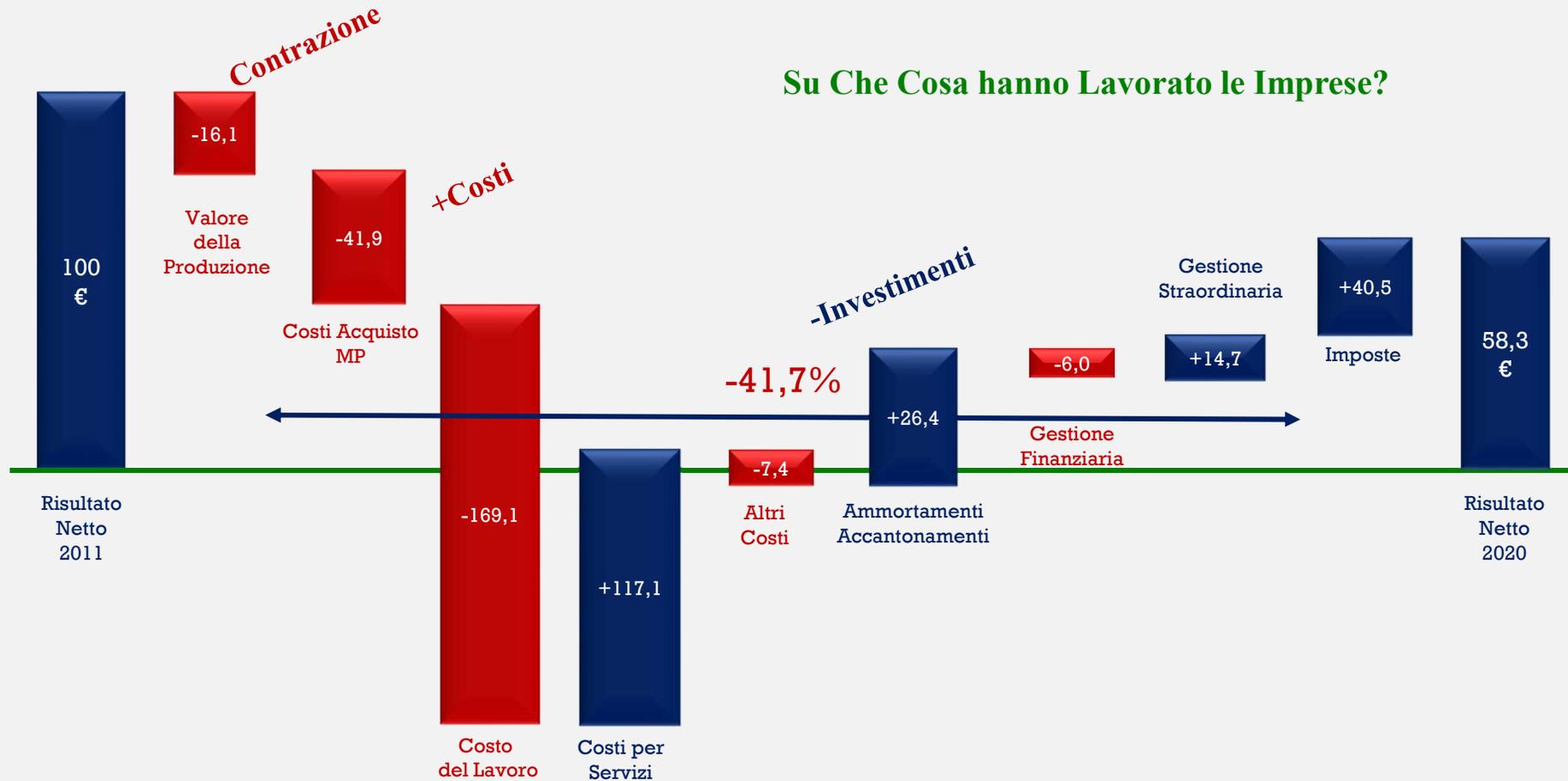
Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

	Analisi delle Determinanti Competitive	2020	2011	Contributo al Risultato Netto	Valutazione
2020 Vs 2011	Valore della Produzione	100,0%	100,0%	-16,1%	Negativa
	Costi di Acquisto e Delta Magazzino	-4,1%	-2,2%	-41,9%	Negativa
	Costo del Lavoro	-36,3%	-28,6%	-169,1%	Negativa
	Costi per Servizi	-34,0%	-39,3%	117,1%	Positiva
	Altri Costi	-16,2%	-15,9%	-7,4%	Negativa
	Ammortamenti Accantonamenti	-4,4%	-5,1%	26,4%	Positiva
	Gestione Finanziaria	-1,1%	-0,8%	-6,0%	Negativa
	Gestione Straordinaria	0,0%	-0,7%	14,7%	Positiva
	Imposte	-1,2%	-3,1%	40,5%	Positiva
	Risultato Netto		2,7%	3,8%	-41,7%

- Il Risultato Netto RN si riduce dal 2011 al 2020 del **-41,7%** e a parità di altre condizioni:
- la riduzione del Valore della Produzione ha peggiorato il RN del **-16,1%**;
- il Costo degli Acquisti ha contribuito ad un peggioramento del RN pari al **-41,9%**;
- il Costo del Lavoro ha contribuito negativamente sul RN per il **-169,1%**;
- i Costi per Servizi hanno influito positivamente sul RN per il **+117,1%**;
- gli Altri Costi (godimento beni di terzi ed altri oneri di gestione) hanno avuto un impatto negativo sul RN del **-7,4%**;
- gli Ammortamenti hanno impattato positivamente sul RN per il **+26,4%**;
- la Gestione Finanziaria ha contribuito negativamente sul RN per **-6,0%**;
- la Gestione Straordinaria ha impattato positivamente sul RN per **+14,7%**;
- le Imposte hanno contribuito negativamente sul RN per **+40,5%**;

Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2020-2011.

Centri Revisione Puri 2020 vs 2011



➤ 100 euro di Risultato Netto del 2011 sono diventati 58,3 euro nel 2020 (-41,7%)

6. Valutazione di Sintesi

Centri Revisione Puri Piemonte. Analisi Economico Finanziaria 2019-2011. Proiezione Economico-Finanziaria 2020-2024.

In sintesi:

- **contrazione del Valore della Produzione** dei Centri Revisione Puri, in presenza tariffa della revisione bloccata dal 2008;
- **struttura dei costi sempre più rigida** per aumento costante dei costi fissi;
- **minor valore aggiunto creato dal lavoro** per incremento del costo del lavoro a parità di prezzo della revisione;
- **rendimenti** del Valore della Produzione e del Patrimonio Netto **incongrui** e **in costante flessione**;
- **indebolimento continuo dell'equilibrio economico e dell'autofinanziamento** necessario a rinnovare l'impresa: di tutta evidenza la perdita di competitività economica dal 2011 al 2020.

6. Osservatorio di Mercato CRP

Centri Revisione. Asseverazione e Controllo di Gestione

Due Macro Obiettivi per i CENTRI DI REVISIONE:

1. Identificare degli standard di performance ed Asseverarne il rispetto per garantire



2. Istituire un **Osservatorio di Mercato delle Performance dei Centri di Revisione** variamente classificabili che consenta di monitorare nel continuo le Performance degli Operatori



Centri Revisione. Asseverazione e Controllo di Gestione

3. Ad oggi esistono, siamo partiti nel 2009, **Osservatori di Mercato delle Performance**

CARROZZERIE



DISTRIBUTORI
AFTERMARKET



VEICOLO
INDUSTRIALE



OFFICINE



RICAMBISTI
AFTERMARKET



2 NUOVI OM
IN ARRIVO



Centri Revisione. Asseverazione e Controllo di Gestione

4. E' Possibile, come Spin Off del Politecnico di Torino, istituire un **Osservatorio di Mercato Nazionale** per i **Centri di Revisione Puri e/o Multiservice**

Analizzati
automaticamente e
semplicemente con
accesso **on line**



raggruppati e comparati
per

SVILUPPO

MARGINALITA'

CAUSE
 Δ MARGINE

PRIORITA'
GESTIONALI

Possibilità di Confrontarsi
sui Numeri

Incontri Formativi ed
Informativi Ad Hoc

DIMENSIONE

AREA
TERRITORIALE

TIPOLOGIA
SERVIZI

INDICATORI DI
PERFORMANCE

Centri Revisione. Asseverazione e Controllo di Gestione

4. E' Possibile, come Spin Off del Politecnico di Torino, istituire un **Osservatorio di Mercato Nazionale** per i **Centri di Revisione Puri e/o Multiservice**



ESEMPIO

AZIENDA XYZ	2020			2019			Azienda 2020/2019	
ANALISI ECONOMICA COMPARATA	Azienda	CRP	Differenziale	Azienda	CRP	Differenziale	Variazioni Performance	Priorità Gestionali
Variazione % Valore della Produzione	-2,7%	-9,6%	6,9%	0,5%	1,5%	-1,0%	-3,2%	Alta
Valore della Produzione	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%			
Materie Prime	3,5%	4,1%	-0,6%	3,3%	3,9%	-0,6%	0,2%	Media
Servizi	32,0%	34,0%	-2,0%	32,3%	33,9%	-1,6%	-0,3%	
Godimento beni di terzi	12,1%	11,3%	0,8%	11,9%	10,2%	1,7%	0,2%	Media
Oneri diversi	4,8%	5,0%	-0,2%	5,3%	5,2%	0,1%	-0,5%	
Valore Aggiunto	47,6%	45,6%	2,0%	47,2%	46,9%	0,3%	0,4%	
Costo del Lavoro	34,2%	36,3%	-2,1%	35,6%	36,3%	-0,7%	-1,4%	
di cui Acc TFR	2,0%	2,1%	-0,1%	2,1%	1,9%	0,2%	-0,1%	
Margine Operativo Lordo	15,4%	11,5%	3,9%	13,7%	12,5%	1,2%	1,7%	
Ammortamenti	5,1%	4,4%	0,7%	5,3%	5,0%	0,3%	-0,2%	
Accantonamenti	2,0%	2,1%	-0,1%	1,8%	1,9%	-0,1%	0,2%	Media
Risultato Operativo Lordo	8,3%	4,9%	3,4%	6,6%	5,6%	1,0%	1,7%	
Gestione Finanziaria	0,7%	1,1%	-0,4%	0,8%	1,0%	-0,2%	-0,1%	
Gestione Straordinaria	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Risultato ante imposte	7,6%	3,9%	3,7%	5,8%	4,5%	1,3%	1,8%	
Imposte	2,6%	1,2%	1,4%	2,3%	1,2%	1,1%	0,3%	Media
Risultato netto	5,0%	2,7%	2,3%	3,5%	3,3%	0,2%	1,5%	

+ Indicatori di Performance

+ Grafici

+ Analisi Finanziaria

IL PROCESSO VIRTUOSO:



-
- CONOSCENZA
 - PROGRAMMAZIONE
 - CONTROLLO
 - VALUTAZIONE
 - DECISIONI
 - AZIONI
 - MIGLIORAMENTO
-

Contatti.



silvano.guelfi@polito.it

Strategia e Finanza

Ingegneria Gestionale

Politecnico di Torino

011-0907214

334-8883089

www.rischiovalore.polito.it